
Handelsblatt Interview
Luc Oursel, October 12, 2011

“GERMANY STANDS ALONE”

The CEO of the world's largest nuclear power plant manufacturer AREVA explains during the conversation why the energy turnaround also offers chances – and the decommissioning of reactors could become a lucrative business.

Handelsblatt: Mr. Oursel, Germany has decided for the nuclear phase-out after Fukushima. The CEO of the world's largest nuclear power plant manufacturer can only shake his head about that, right?

Luc Oursel: I respect this decision, of course. However, I was surprised how emotional and quickly the Germans reacted. All countries must decide for themselves. But the way I see it, Germany stands alone and isolated regarding this question.

Handelsblatt: But in Europe, for example also Switzerland and Italy have decided against nuclear energy.

Oursel: Those two cases are very different from the one in Germany. Italy does not operate any nuclear power plants at the moment and has now decided that it will stay this way. And Switzerland does indeed not want to build any new reactors, but will continue to operate the existing plants. Other countries such as Great Britain, the Netherlands, Finland, Poland, the Czech Republic or Sweden stick to their plans for stronger engagement in nuclear power even after Fukushima.

Handelsblatt: So you think that the dust has settled after the reactor accident?

Oursel: When I look around in the world, almost all countries operating nuclear power plants have committed themselves to this technology. And most of the countries that intend to build nuclear power plants have emphasized their plans. From the US, for example, we have just recently received the order for the completion of a reactor. There is not one single construction project worldwide known to me that was stopped.

Handelsblatt: But even AREVA has lost orders after Fukushima.

Oursel: It is correct that we received order cancellations in a volume of 200 million Euros after the accident. Those did not concern new build projects, but rather fuel rods, for example, which are not needed anymore in Japan and Germany. Compared to our order backlog of 43 billion Euros, those cancellations are practically negligible.

Handelsblatt: So the largest nuclear disaster since Chernobyl did not stop the Renaissance of nuclear power?

Oursel: No. The process will only be slightly delayed. We still reckon that the total of installed power plant capacity will rise from currently 380 to 580 gigawatts until 2030. This would equal about 130 large 1,500 megawatts reactors. Two years ago, we had expected a little more with 650 gigawatts.

Handelsblatt: What speaks in favor of nuclear energy?

Oursel: The fundamental facts have not changed at all even after Fukushima. The world population is rising and the need for energy with it. First and foremost, the consumers want favorable prices – and nuclear offers those. Regarding climate protection we need both, nuclear and renewable energies.

Handelsblatt: And in your opinion, Germany is going the wrong way?

Oursel: It is at least ambitious. Germany must build many new power plants and power lines in order to substitute nuclear. This will certainly lead to increased power prices.

Handelsblatt: But if the energy turnaround is successful, the German way could be a role model for others.

Oursel: If this is the case, it will be an expensive role model.

Handelsblatt: How did you experience the Fukushima disaster?

Oursel: I was in my office in Paris and followed the pictures of the tsunami on a large screen. Of course we were concerned, because several of our employees were in Fukushima.

Handelsblatt: Does a convinced nuclear power plant supporter not doubt this technology when looking at explosions inside a reactor?

Oursel: No, because the accident was the consequence of a very unusual natural disaster. The nuclear power plant got over the earth quake without any damages. But the utilities were not prepared enough for the subsequent tsunami.

Handelsblatt: But it may not surprise you that normal citizens have a different opinion.

Oursel: The reaction was so emotional, because for the first time such a large technological accident was broadcast live on TV and online. But unfortunately, not all of the reports were serious. Journalists talked about Fukushima while in the background pictures of the devastation caused by the tsunami were shown. In the meantime, the events are kept in perspective a bit more. We may not forget that about 30,000 people were killed by the tsunami and the earthquake and only a few by the reactor accident, above all not as a consequence of released radioactivity.

Handelsblatt: But which consequences must we draw from this?

Oursel: The nuclear industry is currently analyzing this thoroughly. First and foremost, we must review the management of such crisis – as well as the international cooperation. France has proposed to establish an international crisis center.

Handelsblatt: You have been in office since the summer and you are working on a new strategy. Will everything change at AREVA after Fukushima?

Oursel: Continuity is what I stand for. We will promote both our nuclear business as well as our renewable energies business. But because the growth will decrease, we must review our planning. We must improve our performance and lower our debts.

Therefore, we will review investments. Some projects could be postponed, for example.

Handelsblatt: Will there be any sales?

Ourself: We will part with some activities. Which ones they are will not be known before December when we present our strategy to the board of directors for approval.

Handelsblatt: What about Germany? Will the nuclear company AREVA stay here even after the nuclear phase-out?

Ourself: We are revising everything here without taboo. We are looking into the fact which services will still be needed by our German customers in the future and what will happen with exports of nuclear products and services from Germany to other countries. I cannot say right now what the results of our reviews will be. But of course, our decision is also dependent on the fact whether or not nuclear technology is still welcome here. We could come to the conclusion to shut down some activities.

Handelsblatt: Do the 6,000 German employees of AREVA have to be concerned about their jobs after the phase-out?

Ourself: We cannot exclude anything at this time. But it is clear that AREVA will stay in Germany. The energy turnaround also offers us chances.

Handelsblatt: Which ones?

Ourself: We have a main pillar in renewable energies. In Bremerhaven, we manufacture wind power plants for offshore wind farms. And also the decommissioning of German reactors is a lucrative business.

Handelsblatt: So the nuclear company AREVA will also profit from the nuclear phase-out?

Ourself: We are currently reviewing how large the need for these services will be. But we see good opportunities for us as we have already been part of the decommissioning of three German nuclear power plants. Regarding the decommissioning, the energy turnaround in Germany could indeed function as a role model. We are even thinking about establishing a worldwide competence center for the decommissioning of nuclear power plants in Germany.

Handelsblatt: Mr. Ourself, thank you very much for our conversation.



Aufgebaut
E-Books sollen dem stagnierenden Buchmarkt in Deutschland wieder neuen Schwung geben. Seite 28



Abgebaut
Der Rohstoffreichtum der Mongolei lockt viele Investoren an - auch aus Deutschland. Seite 32

TERMINSACHE

Die Stahlbranche sondiert die Konjunkturlage

Die Vorstandschaft der größten Stahlkonzerne kommen ab heute in Paris zusammen. Auf dem Jahresfest der Weltstahlverbände wird die Einführung der Konjunktur als zentrale Thema sein. Managen wie Axel-Mittel-Ofel (Lacoste) oder dem Eigentümer der Geogema-Gruppe, René-Christophe, sind ebenfalls anwesend. Die Aufträge haben sich dramatisch vermindert, und viele Unternehmen waren in die Verlustzone gerutscht.

Erstmals unter neuer Führung werden sich die deutschen Stahlkonzerne Thyssen-Krupp und Salzgitter bei den Jahresfesten präsentieren. Thyssen-Krupp-CEO Heinrich Hiesinger hat seinen Posten im Januar angetreten und ist dieses Jahres übernahmenehrer. Jörg Föhrenstam vom Kommando der Salzgitter AG, wird

Blickpunkt:
Vertrag mit Ford schiebt Aktie von Navigon-Start-up

FRANKFURT. Ein Vertrag mit dem Autobauer Ford zur Zusammenarbeit in Europa hat Top-Ton aus Düsseldorf Auftrieb gegeben. Die Aktie des mittelständischen Herstellers von Navigationsgeräten verteidigte sich um 12,7 Prozent auf 3,27 Euro und wuchs damit so rasch wie seit Anfang September nicht mehr. Nach Angaben von Top-Ton sollen zwei speziell gefertigte Navigationsgeräte in die Ford-Motors in Europa eingebaut werden. Das Geschäft sei vergleichbar mit ähnlichen Verabredungen mit Fiat und Toyota und habe bedeutende Chancen für Top-Ton, sagte Marzita Heiding, Analyst für Medien und Software bei ABN AMRO. **suw**

Tom-Tom
Ansturm in Euro



LUC OURSEL

„Deutschland steht ganz alleine da“

Der Chef des weltgrößten Reaktorbauers Areva erläutert im Gespräch mit Jürgen Flauger und Martin Murphy, warum er weiter an die Zukunft der Kernkraft glaubt. Deutschland könnte nach dem Ausstieg zum Kompetenzzentrum für den Reaktorrückbau werden.

Handelsblatt: Herr Ourself, Deutschland hat nach Fukushima den Ausstieg aus der Kernenergie beschlossen. Da kann der Chef des weltgrößten Herstellers von Kernkraftwerken doch nur mit dem Kopf kratzen, oder?
Luc Ourself: Natürlich respektiere ich diese Entscheidung. Jedoch war ich überrascht, wie emotional und schnell die Deutschen reagiert haben. Jedes Land muss das selber wissen. So wie ich das sehe, steht Deutschland in dieser Frage aber alleine da.

Handelsblatt: Aber in Europa haben sich doch viele Länder angeschlossen und Italien gegen die Kernkraft ausgesprochen.
Ourself: Das sind zwei ganz andere Fälle als Deutschland. Italien berechtigt derzeit keine Kernkraftwerke und hat sich jetzt entschieden, dass das so bleiben soll. Und die Schweiz will zwar keine neuen Reaktoren bauen, will die bestehenden Anlagen aber weiter betreiben. Andere Länder wie Großbritannien, Polen, Tschechien oder Schweden haben auch nach Fukushima an ihrem Plan festgehalten. In der Atomkraft zu engagieren.

Handelsblatt: Stimmt, das sind zwei ganz andere Fälle als Deutschland. Wie sieht die Aufhebung nach dem Reaktorunglück für Sie aus?
Ourself: Wenn ich mich in der Welt umsehe, haben fast alle Länder die Kernkraftwerke betreiben, sich zu der Technologie bekannt. Und die meisten Länder, die Kernkraftwerke bauen wollen, haben ihre Pläne bestätigt. Aus den USA haben wir beispielsweise erst vor kurzem den Auftrag für die Fertigstellung eines Reaktors erhalten. Mir ist weltweit kein einziges Beispiel bekannt, das gestoppt wurde.

Handelsblatt: Aber selbst Areva hat nach Fukushima Aufträge verloren.
Ourself: Es ist richtig, dass wir nach dem Unglück Stromerzeuger in einem Volumen von 200 Millionen Euro bekommen haben. Dabei

Das wird sicherlich die Strompreise nach oben treiben.

Handelsblatt: Aber wenn die Energiepreise steigen, kann der deutsche Weg doch eine Blaupause für andere sein.
Ourself: Wenn das so sein sollte, dann wird es eine neue Blaupause werden.

Handelsblatt: Wie haben Sie die Katastrophe von Fukushima erlebt?
Ourself: Wir haben Sie die Katastrophe von Fukushima erlebt?

ging es aber nicht um Neubau-Projekte, sondern beispielsweise um Brennstoffe, die in Japan und Deutschland nicht mehr benötigt werden. Und verglichen mit unserem Auftragsbestand von 43 Milliarden Euro wären die Stromerzeuger kein so großes Gewicht.
Handelsblatt: Die größte Atomkraftanlage seit Fukushima hat die Reaktorsicherheit der Atomkraft also nicht gestoppt?
Ourself: Nein. Der Prozess wird sich nur etwas verlangsamen. Wir rechnen immer noch damit, dass bis zum Jahr 2030 die Summe der installierten Kernkraftleistung von derzeit 380 auf 590 Gigawatt steigen wird, das ist ein Anstieg um 50 Prozent. Und das sind 130 bis 150 Gigawatt, die in Europa gebaut werden. Wir sind also nicht weniger optimistisch, denn wir hatten einige Mitarbeiter in Fukushima.

Ourself: Ich war in meinem Büro in Paris und habe die Bilder von Tsunami auf einem großen Bildschirm verfolgt. Natürlich haben wir uns Sorgen gemacht, denn wir hatten einige Mitarbeiter in Fukushima.

Handelsblatt: Reaktor nicht nach ein Überzeugter Kernkraft-Entwickler Zweifel an dieser Technik, wenn er Explosionen in einem Reaktor ab?
Ourself: Nein, denn das Unglück war die Folge einer außergewöhnlichen Naturkatastrophe. Das Kernkraftwerk hat das gewöhnliche Erdbeben unbeschadet überstanden. Erst am Ende des folgenden Tsunami waren die Betreiber nicht ausreichend vorbereitet.

Handelsblatt: Das normale Bürger des Landes sehen, das Sie aber nicht überraschen.
Ourself: Die Reaktoren sind doch deshalb so emotional, weil zum ersten Mal über ein solches großes technologisches Unglück live im Fernsehen und online berichtet wurde. Aber leider waren nicht alle diese Reportagen auch wirklich journalistisch berichten über Fukushima, aber im Hintergrund waren Zeitungen durch den Tsunami so sehr, bereits schon wird das Ereignis etwas ruhiger bewertet. Wir dürfen nicht vergessen, dass durch den Tsunami und das Beben rund 30 000 Menschen getötet wurden, durch den Reaktorunfall bislang nur wenige, vor allem nicht als Folge von ausgetretener Radioaktivität.

Handelsblatt: Aber welche Lehren müssen wir ziehen?
Ourself: Die Branche analysiert das jetzt. Vor allem müssen wir das Management von solchen Krisen überprüfen und die internationalen Zusammenarbeit. Frankreich etwa hat vorgeschlagen, ein internationaler Krisenzentrum einzurichten.

Handelsblatt: Sie sind seit Sommer im Amt und arbeiten an einer neuen Strategie. Wird



Areva-Chef Luc Ourself. Er spricht derzeit das Engagement des Nuklearkonzerns in Deutschland

bei Areva nach Fukushima alles anders?
Ourself: Ich sehe für Kontinuität. Wir werden sowohl das Nuklear-Geschäft als auch unser Geschäft mit erneuerbaren Energien vorantreiben. Wir sind das Wachstum abschließen, müssen wir aber unsere Pläne verbessern und die Schulden senken. Dazu werden wir Investitionen überprüfen. Einige Projekte könnten beispielsweise verschoben werden.

Handelsblatt: Stehen auch Verluste an?
Ourself: Von einigen Aktivitäten werden wir rennen. Welche das sein werden, steht erst im Dezember fest, wenn wir unsere Strategie dem Aufsichtsrat zur Genehmigung vorlegen.

Handelsblatt: Wie sieht es mit Deutschland aus? Wird der Atomkonzern Areva auch nach dem Ausstieg hier bleiben?
Ourself: Wir prüfen hier alles ohne Tabus. Wir schauen, welche Dienste unsere deutschen Kunden künftig noch brauchen und wie es mit dem Export von Nuklearprodukten und -dienstleistungen aus Deutschland heraus in andere

Handelsblatt: Aber welche Lehren müssen wir ziehen?
Ourself: Die Branche analysiert das jetzt. Vor allem müssen wir das Management von solchen Krisen überprüfen und die internationalen Zusammenarbeit. Frankreich etwa hat vorgeschlagen, ein internationaler Krisenzentrum einzurichten.

Handelsblatt: Sie sind seit Sommer im Amt und arbeiten an einer neuen Strategie. Wird

Areva-Chef Luc Ourself. Er spricht derzeit das Engagement des Nuklearkonzerns in Deutschland

bei Areva nach Fukushima alles anders?
Ourself: Ich sehe für Kontinuität. Wir werden sowohl das Nuklear-Geschäft als auch unser Geschäft mit erneuerbaren Energien vorantreiben. Wir sind das Wachstum abschließen, müssen wir aber unsere Pläne verbessern und die Schulden senken. Dazu werden wir Investitionen überprüfen. Einige Projekte könnten beispielsweise verschoben werden.

Handelsblatt: Stehen auch Verluste an?
Ourself: Von einigen Aktivitäten werden wir rennen. Welche das sein werden, steht erst im Dezember fest, wenn wir unsere Strategie dem Aufsichtsrat zur Genehmigung vorlegen.

Handelsblatt: Wie sieht es mit Deutschland aus? Wird der Atomkonzern Areva auch nach dem Ausstieg hier bleiben?
Ourself: Wir prüfen hier alles ohne Tabus. Wir schauen, welche Dienste unsere deutschen Kunden künftig noch brauchen und wie es mit dem Export von Nuklearprodukten und -dienstleistungen aus Deutschland heraus in andere

Handelsblatt: Aber welche Lehren müssen wir ziehen?
Ourself: Die Branche analysiert das jetzt. Vor allem müssen wir das Management von solchen Krisen überprüfen und die internationalen Zusammenarbeit. Frankreich etwa hat vorgeschlagen, ein internationaler Krisenzentrum einzurichten.

Handelsblatt: Sie sind seit Sommer im Amt und arbeiten an einer neuen Strategie. Wird

» Ich war schon überrascht, wie emotional und schnell die Deutschen reagiert haben.

» Die Verbraucher wollen vor allem günstige Preise - und die bietet die Atomkraft.

» Durch den Tsunami und das Beben wurden rund 30 000 Menschen getötet, durch den Reaktorunfall bislang nur wenige.

Länder aussteigt. Was das Resultat unserer Überlegungen sein wird, kann ich noch nicht sagen. Unsere Entscheidung hängt natürlich auch davon ab, ob Nuklearreichtum hier noch willkommen ist. Wir können zu dem Schluss kommen, einige Aktivitäten einzustellen.

Handelsblatt: Müssen sich die 6 000 deutschen Mitarbeiter von Areva nach dem Ausstieg Sorgen um ihren Job machen?
Ourself: Zum jetzigen Zeitpunkt können wir nichts ausschließen. Klar ist aber, dass Areva in Deutschland bleiben wird. Die Energiebranche ist ein Geschäft.

Handelsblatt: Wie haben Sie ein starkes Straßbild bei dem erneuerbaren Energien. In Braunschweig fertigen wir Windenergieanlagen für Offshore-Windparks. Und nach der Rückkehr der deutschen Reaktoren ist ein alternatives Geschäft.
Ourself: Wir haben hier ein starkes Straßbild bei dem erneuerbaren Energien. In Braunschweig fertigen wir Windenergieanlagen für Offshore-Windparks. Und nach der Rückkehr der deutschen Reaktoren ist ein alternatives Geschäft.

Handelsblatt: Der Nuklearkonzern Areva wird also auch zum Atomkraft-Verkauf?
Ourself: Wir verschaffen uns derzeit einen Überblick, wie groß der Bedarf für diese Dienste sein wird. Wir rechnen aber aber gute Chancen aus, schließlich waren wir bereits am Rückbau von drei deutschen Kernkraftwerken beteiligt. Beim Rückbau könnte die Energiebranche in Deutschland zusätzlich eine Blaupause liefern. Wir überlegen sogar, in Deutschland ein weiteres Kompetenzzentrum für den Rückbau von Kernkraftwerken zu gründen.

Handelsblatt: Herr Ourself, wie danken Ihnen für das Gespräch.

Handelsblatt Shop
Ausgezeichnete Vermögensverwaltung
Wir suchen, prüfen und bewerten, denn Ihr Vermögen braucht die echte Qualitätsbetreuung mit Tiefgang.
Der Elite Report gilt als Qualitätsmaßstab der Finanzdienstleistungsbranche. Mit 148 Seiten eine umfangreiche Studie zur besseren Orientierung.
Neuausgabe 2011
Die Elite der Vermögensverwalter
Preis 39,80 €
FD Handelsblatt-Abonnement nur 29,80 €
Bestellen Sie jetzt: www.handelsblatt-shop.com oder unter 0800.000.20.56*